



Leiten und Beraten von Gruppen und Teams

Berufsbegleitende gruppenspezifische
Zusatzqualifikation 2020 – 2022

TrainerInnen



Michael Faßnacht

Dipl.-Theologe und Dipl.-Psychologe,
Trainer für Gruppendynamik DGGO,
Supervisor BDP, arbeitet in freier
Praxis in Telgte, Kursleitung



Monika Maaßen

Dr. theol. und Dipl.-Pädagogin,
Supervisorin DGsv, Trainerin für
Gruppendynamik DGGO, arbeitet
in freier Praxis in Münster, Kurs-
leitung



Angelika Behrenberg

Dipl.-Psychologin, Psychologische
Psychotherapeutin, Supervisorin
DGsv, Trainerin für Gruppen-
dynamik DGGO, in eigener Praxis
in Telgte tätig



Gerhard Haneklau

Kaufmann, Geschäftsführer
MVZ Portal 10, Supervisor DGsv,
Trainer für Gruppendynamik DGGO,
Coach, in eigener Praxis in Münster
tätig

**Institut für Gruppendynamik und
Organisationsberatung Münster**
Albersloher Weg 10 c · 48155 Münster
+49 (0) 251 28493299 · info@igo-muenster.de
www.igo-muenster.de

Termine

Informationstage

21.11.2019, 06.06.2020 und 19.09.2020,
jeweils von 11 bis 16 Uhr

21.–25.10.2020, 1. Training (5 Tage):

Die Person im Kontext der Gruppe
(Sensitivity Training)

Auch einzeln buchbar

18.–21.02.2021, 1. Workshop (4 Tage):

**Diagnose von Gruppenprozessen
und Fallberatung**

30.06.–04.07.2021, 2. Training (5 Tage):

Prozesse in Gruppen

Auch einzeln buchbar

21.–24.10.2021, 2. Workshop (4 Tage):

Interventionen in Gruppen und Fallberatung

26.–30.01.2022, 3. Training (5 Tage):

Strukturen und Prozesse in Organisationen
(Organisationstraining)

Auch einzeln buchbar

12.–15.05.2022, 3. Workshop (4 Tage):

Integration und Auswertung

**Der Kurs umfasst 1 Infotag, 27 Kurstage und
10 Tage Supervision mit vier Doppelstunden.**

Anmeldeschluss: 17. September 2020

Literatur: Monika Maaßen, Theo Niederschmid,
Michael Faßnacht: Mehr als nur Gruppen ... –
Leiten und Beraten von Gruppen und Teams.
Eine Bilanz zur Gruppendynamik in der Arbeit
bei der Telefonseelsorge. In: Eberhard Hauschildt,
Bernd D. Blömeke (Hg), Telefonseelsorge interdis-
ziplinär, Göttingen 2016, 239–256

Zulassung

Zugelassen werden Sie, wenn Sie hauptamtlich oder
ehrenamtlich für den Zeitraum der Fortbildung in
einer Gruppe, in einem Team oder in
Gremien Leitungsfunktion wahrnehmen oder in
Kürze eine Leitungstätigkeit übernehmen werden.

Die Trainings und Workshops beginnen jeweils am
ersten Tag um 14:30 Uhr und enden am letzten Tag
jeweils um 13:00 Uhr. Die vollständige Anwesenheit
in allen Arbeitseinheiten wird vorausgesetzt.

Veranstaltungsort

Kolping-Bildungsstätte Coesfeld,
Gerlever Weg 1, 48653 Coesfeld
www.kolping-bildungsstaette-coesfeld.de

Kosten

Gesamtkurskosten inklusive Supervision:
5.400,00 €, zzgl. 19 % MwSt., zahlbar in einer Anzahl-
ung und drei Raten (siehe Rubrik Kontrakt Punkt 5)
jeweils nach Rechnungsstellung. Die Kurskosten
beinhalten die Teilnahme am Infotag, an den
Trainings und Workshops, die Gruppensupervision,
Zertifikat und Verwaltungsgebühren. Die Kosten
pro Fortbildungstag betragen demnach 142,10 €,
zzgl. 19 % MwSt.

Die Kosten im Tagungshaus betragen für Übernach-
tung und Vollpension ca. 70,00 €/Tag. Die Reservie-
rung der Zimmer erfolgt durch igo.

Kontrakt

1. Notwendige Voraussetzung zur Zulassung zur Fortbildung ist
Ihre Teilnahme am Informationstag oder an einem ausführ-
lichen Gespräch mit den KursleiterInnen. Bestandteil des
Informationstages und des Gespräches sind die mündliche
Kontraktvereinbarung zwischen Kursgruppe, TeilnehmerIn-
nen und Kursleitung. Krankheitsbedingte Ausfälle können
durch Ersatzleistungen ausgeglichen werden. Diese Ersatz-
leistungen sind mit der Kursleitung abzusprechen.
2. Für die Teilnahme an der Fortbildung ist es erforderlich, in
der Leitung von Gruppen, Teams oder von MitarbeiterInnen
tätig zu sein. Zur Erlangung des Zertifikats ist die vollstän-
dige Teilnahme an allen Kursteilen Voraussetzung.
3. Erfolgen mehr Anmeldungen als Plätze vorhanden sind, wird
eine Warteliste eingerichtet. Auf diese wird bei freiwerden-
den Plätzen zurückgegriffen.
4. Die Anmeldung gilt für den gesamten Kurs „Leiten und Bera-
ten von Gruppen und Teams 2020 – 2022“ mit allen Einheiten
und Supervisionstagen. Mit der Anmeldung wird eine Zah-
lungsverpflichtung für den gesamten Kurs eingegangen.
5. Mit der Anmeldung ist nach Rechnungsstellung eine An-
zahlung in Höhe von 1.400,00 € zu leisten. Erst mit erfolgter
Anzahlung wird die Anmeldung verbindlich. Die restlichen
Kurskosten sind nach Rechnungsstellung in drei Raten
zahlbar:
1. Rate: 1.500 € (Fälligkeit 01.02.2021)
2. Rate: 1.500 € (Fälligkeit 01.09.2021)
3. Rate: 1.000 € (Fälligkeit 01.02.2022)
Alle genannten Preise verstehen sich jeweils zzgl. 19 % MwSt.
6. Bei einem Rücktritt vor dem Anmeldeschluss (17.09.2020)
wird die Anzahlung, abzüglich einer Bearbeitungsgebühr in
Höhe von 50,00 €. zzgl. MwSt., zurückerstattet.
7. Bei Abmeldungen nach dem Anmeldeschluss (17.09.2020)
werden 50 % der Anzahlung zurückgezahlt.
8. Bei einem Ausscheiden während des laufenden Fortbil-
dungskurses bleibt die Zahlungsverpflichtung bestehen.
9. Die zusätzlich entstehenden Kosten für Übernachtungen und
Vollpension im Tagungshaus werden von den TeilnehmerIn-
nen direkt im Tagungshaus beglichen.

Teilnehmer/innenzahl: mindestens 14 Personen



Inhalt

Wenn Sie mit Gruppen oder Teams oder in einer Leitungsfunktion arbeiten, ganz gleich im Unternehmen, in der Schule oder in der Verwaltung, haben Sie in vielerlei Bezügen mit deren Dynamik zu tun.

Häufig gilt es, in dem komplexen Gruppengefüge der Institutionen und Organisationen unterschiedliche Rollen und Funktionen wahrzunehmen. Dies setzt ein Wissen um die Komplexität des Kooperations- und Kommunikationsgefüges der Organisation voraus, sowie ein flexibles Verhaltensrepertoire, um adäquat damit umzugehen.

Die Gruppe der Fortbildung übernimmt unterschiedliche Funktionen:

- als lebendiges Lernfeld in Aus- und Fortbildung
- als Ort der Entlastung und Unterstützung
- als Ort der Entwicklung einer gemeinschaftlichen Identität und Kultur
- als Ort der Auseinandersetzung und Entscheidungsfindung in Gremien
- als Orte der Planung, der Absprachen und Aus-handlung unterschiedlicher Interessen (Gremien)
- als Ort für Fallbesprechungen und Supervision

Das Institut für Gruppendynamik und Organisationsberatung Münster igo bietet in Zusammenarbeit mit einem Team von qualifizierten TrainerInnen den Kurs „Leiten und Beraten von Gruppen und Teams“ an.

Zielsetzung

In der Gruppen- und Teamarbeit fragen Sie sich vielleicht immer wieder nach der Wirkung und Effektivität Ihres Tuns, denn „Gruppen machen“ und „Teams leiten“ heißt noch nicht automatisch, deren spezifisches Potential effektiv nutzen zu können. Unter anderem sind Sie als LeiterIn darauf angewiesen, die Bedeutung von Gruppenphänomenen zu verstehen und vor allem die Wirkung ihres eigenen Verhaltens auf andere kennen zu lernen.

Dieser Kurs stellt Sie als die LeiterInnen in Ihrer Person und Funktion in den Mittelpunkt der Arbeit, macht Prozesse und Strukturen in Gruppen erleb- und verstehbar, vermittelt Methodenkenntnisse und trainiert Fähigkeiten, um sie in den jeweiligen Gruppen anwenden zu können. Sie besprechen Ihr eigenes Leitungsverhalten, erhalten Rückmeldung, entwickeln so Ihren eigenen Leitungsstil. Damit wächst Ihre Sicherheit im Umgang mit Problemen und Konflikten.

Konzept und Methoden

Dieser Fortbildung liegt ein erfahrungsorientierter Lernansatz zugrunde, an dem sich die einzelnen Kurseinheiten orientieren. Sie enthalten in jeweils unterschiedlicher Gewichtung: Selbsterfahrung, Verhaltenstraining, Theorie- und Methodenvermittlung. Supervision in einer regionalen Supervisionsgruppe soll Ihnen helfen, das Gelernte im eigenen Praxisfeld anzuwenden.

Die Qualifikation ist auf eineinhalb Jahre angelegt, sie beginnt im November 2020 und endet im Mai 2022.

Ausbildungselemente

Informationstag

Der Informationstag ist ein Planungs- und Entscheidungsworkshop und gibt Ihnen Gelegenheit, sich über den beruflichen Werdegang und jetzigen Standort bewusst zu werden, um daraus persönliche Lernvorstellungen für die Kursabschnitte zu entwickeln. Gleichzeitig lernen Sie andere TeilnehmerInnen und die LeiterInnen kennen. Das Gesamtkonzept wird vorgestellt, inhaltliche und organisatorische Fragen werden besprochen.

Ihre Teilnahme an diesem Workshop ist Voraussetzung für den Einstieg in die Ausbildung!

In Ausnahmefällen kann stattdessen ein Einzelgespräch stattfinden.

Trainings

In den Trainings geht es – ausgehend vom eigenen Erleben – um die Auseinandersetzung mit unterschiedlich akzentuierten Gruppensituationen:

- sich selbst in Wechselwirkung zum jeweiligen Gruppenprozess erfahren
- die eigenen Reaktionsmuster erkennen und vor dem Hintergrund der persönlichen Biographie verstehen
- sich und andere in unterschiedlichen Konfliktsituationen erleben und Wege der Konfliktlösung finden
- gruppendynamische Prozesse erkennen, angemessen verbalisieren und damit zielbezogen umgehen

Workshops

- Gruppensituationen, -prozesse unter institutionellen Bedingungen reflektieren und analysieren

1. Training: Die eigene Person im Kontext der Gruppe (Sensitivity Training)

2. Training: Prozesse in Gruppen

3. Training: Strukturen und Prozesse in Organisationen (Organisationstraining)

Die Trainings können auch als Einzelveranstaltungen gebucht werden!

Workshops

Die Workshops integrieren erfahrungsbezogenes Lernen mit theoretischer Vertiefung. Dazu gehören:

- typische Gruppenphänomene und ihre Bedeutung (z. B. Anfangssituationen, Widerstand, Konkurrenz und Rivalität, Fluchttendenzen ...)
- Analyse strukturell und systembedingter Gegebenheiten des Praxisfeldes und ihres Einflusses auf das eigene Leitungsverhalten
- Prozessdiagnose
- Intervention in Gruppen und ihr theoretischer Hintergrund
- Designplanung
- Fallbesprechungsmodelle

1. Workshop: Diagnose von Gruppenprozessen

2. Workshop: Interventionen in Gruppen

3. Workshop: Integration und Auswertung

Supervision

Die Supervision zielt auf ein vertieftes Verstehen der eigenen Tätigkeit als LeiterIn und unterstützt den Transfer der im Kurs gemachten Erfahrungen und damit eine Erweiterung eigener Handlungsspielräume. Gegenstand sind Rolle, Funktion und Intervention in der Gruppen- und Teamleitung. Dazu gehört verpflichtend eigene Praxissituationen einzubringen.

Die Supervision findet in regionalen Gruppen von 5 bis 9 Personen statt. Insgesamt werden 40 Doppelstunden über einen Zeitraum von ca. 1,5 Jahren verteilt sein. Um eine kontinuierliche Lernentwicklung zu ermöglichen, werden mindestens 10 Supervisionstreffen stattfinden. Die regionalen Supervisionsgruppen werden am Ende des 1. Trainings gebildet.

Die Supervision wird durch externe Fachleute erfolgen.

Zertifikat

1. Die Ausbildung entspricht den Richtlinien der Deutschen Gesellschaft für Gruppendynamik und Organisationsdynamik DGGO. Nach Abschluss der Ausbildung erhalten Sie ein Zertifikat der DGGO und sind berechtigt den Zusatztitel: **Gruppendynamischer Leiter/in und Berater/in von Gruppen** zu führen.

2. TeilnehmerInnen, die nicht an allen Kurseinheiten teilgenommen haben bzw. keinen entsprechenden Ersatz absolviert haben, erhalten anstelle des Abschlusszertifikats eine Teilnahmebestätigung des Instituts für Gruppendynamik und Organisationsberatung Münster (igo).

Ich interessiere mich für diese Fortbildung und nehme an einem der Infotage teil.

Ich melde mich bereits **verbindlich** zur Teilnahme an der Fortbildung „**Leiten und Beraten von Gruppen und Teams 2020 – 2022**“ und einem der Infotage an. Ich nehme an folgendem **Infotag** teil:

21.11.2019, 11:00 – 16:00 Uhr in Münster

06.06.2020, 11:00 – 16:00 Uhr in Münster

19.09.2020, 11:00 – 16:00 Uhr in Münster

Ich wünsche eine telefonische Rücksprache.

Straße, Hausnummer

PLZ, Stadt

Beruf, Funktion

Arbeitgeber

Telefon

Emailadresse

Ort, Datum, Unterschrift

Name

Vorname