

Gruppendynamik ist immer dabei!

TEAM- UND ORGANISATIONSPROZESSE VERSTEHEN HILFT STEUERN

In jeder Organisation, jedem Team, in jeder Gruppe „lebt Gruppendynamik“, so die GesellschafterInnen des Instituts für Gruppendynamik und Organisationsberatung (igo). Die dabei entstehenden Prozesse steuern zu können, erweitert die Leitungs- und Rollenkompetenz. Führungskräften und Personen mit Leitungsverantwortung ermöglicht diese Kenntnis, in ihrer Funktion als Vorgesetzte das Zusammenwirken von Personen, Rollen und Organisationen gleichermaßen im Blick zu behalten.

Beispiel Teambildung und -entwicklung: Neben den Sachfragen spielen die Beziehungen der beteiligten Personen und ihre Kooperationen eine gewichtige Rolle. Persönliche Vorlieben und lang erprobte Verhaltensmuster gestalten die Teamdynamik. Unter der Oberfläche der Sachaufgabe spielen sich „unsichtbar“ Prozesse ab, deren Einflüsse oft unerwartet sind. Diese Prozesse transparent zu machen, fördert die Arbeitsfähigkeit. Teamfähigkeit zu erwerben, ist daher ein wichtiges Element der Personalentwicklung.

Beispiel Informationsfluss an Schnittstellen: Die Arbeitsteilung in Teams und Organisationen erfordert transparente und zuverlässige Informationsübergabe. Die unterschiedlichen Interessen der Beteiligten sind häufig störend für den Ablauf. Die Bandbreite reicht von zustimmender Resonanz bis erlebter Konkurrenz. Nicht selten ergeben sich daraus Konfliktslagen. Die Einführung regelmäßiger Feedback-Prozesse ermöglicht die Entstehung einer konstruktiven Kommunikationskultur.

Die Weiterbildungsangebote von igo sind branchenübergreifend für verschiedene Arbeits- und Berufsfelder konzipiert. Personen mit unterschiedlichen Rollen, Aufgaben und Zuständigkeiten kommen zusammen. Sie profitieren von den Sichtweisen und Erfahrungen der Teilnehmenden aus anderen Berufsfeldern. Wesentlich wird die Entdeckung, dass die „unsichtbaren“ Prozesse der Gruppendynamik sinnvoll nutzbar sind, wenn sie sichtbar werden.

► www.igo-muenster.de



**DIE IGO-GESELLSCHAFTER
V. L. DR. MONIKA MAASSEN,
GERHARD HANEKLAU, ANGELIKA
BEHRENBURG, MICHAEL
FASSNACHT**
(FOTO: IGO)



- Lagerhallen
- Produktionshallen
- Bürogebäude
- Hallensanierungen







www.maass-industriebau.de

Maaß Industriebau GmbH • Richthofenstraße 107 • D-32756 Detmold • Tel. 0 52 31-9 10 25-0